



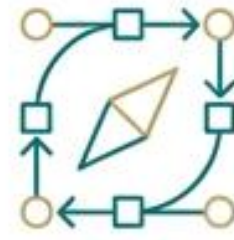
# استراتيجية جمعية مشارق 2026

مسار الأثر المستدام والتمكين المجتمعي



## النتيجة المستهدفة

ضبط الحوكمة، كفاءة الإنفاق،  
وقياس الأثر بمنهجية تواكب  
رؤية المملكة 2030.



## المنهجية

تحليل احتياجات أصحاب  
المصلحة، تقييم البيئة (SWOT)،  
وصياغة 8 أهداف استراتيجية.



## الهدف الرئيسي

إطار استراتيجي لعام 2026  
يربط الخطة التشغيلية  
بالمبادرات والموازنة.



## الرسالة

تمكين الأسر المحتاجة عبر برامج تنموية وخدمات اجتماعية-نوعية، بشراكات فاعلة وحوكمة رشيدة.



## الرؤية

تنمية مجتمعية شاملة  
بأثر مستدام.

## الموقع والميزة الاستراتيجية

استجابة سريعة للاحتياج.



معرفة ميدانية دقيقة.



منصة رقمية موحدة.



## ترجمة القيم إلى سلوك مؤسسي

توحيد معايير الاستحقاق والإفصاح.	<b>العدالة والشفافية</b>
حفظ كرامة المستفيد والتركيز على النتيجة.	<b>الإحسان وجودة الأثر</b>
معايير جودة وتوثيق كامل.	<b>الإتقان والمسؤولية</b>
الاستباق في الحلول وبناء الشراكات.	<b>المبادرة والشراكة</b>
إدارة الموارد لضمان توازن التمويل.	<b>الاستدامة</b>



## الفرص

- منصات التبرع الرقمي.
- برامج الدعم الحكومي للقطاع غير الربحي.



## نقاط القوة

- خبرة ميدانية وتنوع المبادرات.
- قابلية القياس والشراكات المحلية.



## التحديات

- تنافسية التمويل والاشتراطات المقيدة.
- المخاطر الموسمية والطوارئ.



## نقاط الضعف

- تشتت البيانات وتذبذب التمويل غير المقيد.
- ضعف أدوات قياس الأثر.

**الاستنتاج الاستراتيجي:** نجاح الخطة يتطلب توحيد البيانات وبناء بطاقات مبادرات معيارية.

## مجلس الإدارة

بيانات موثوقة, إنذار مبكر.

## الجهات الحكومية

الامتثال, الشفافية.

## جمعية مشارك

## الداعمون

قياس الأثر, وضوح الصرف.

## المستفيدون

عدالة الاستحقاق, سرعة الخدمة.

## مزودو الخدمات

عقود واضحة, سداد منظم.

## الموظفون

وضوح الأدوار, إجراءات معيارية.

# التزاماتنا تجاه الشركاء

الداعمون	تقارير أثر وتجربة رقمية موثوقة	←	ينتج عنها احتفاظ بالداعمين ونمو الإيرادات.
الجهات الحكومية	التزام بالأنظمة وتوثيق دقيق	←	ينتج عنه تجنب المخالفات وتحسين مؤشرات الحوكمة.
المستفيدون	معايير معلنة وسرية تامة	←	ينتج عنها رضا المستفيدين وتحسين مؤشر الحالة.
فريق العمل	تدريب مبني على النتائج وإجراءات موحدة	←	ينتج عنه رفع الأداء وإنجاز الأهداف.

G1

## الاستدامة المالية وتنمية الموارد

المنطق الاستراتيجي: تنويع الموارد واستبقاء الداعمين لتأمين التدفقات النقدية.

مؤشرات النتيجة



نمو الإيرادات غير المقيدة |  
معدل الاحتفاظ بالداعمين.

G2

## تعظيم العائد من الاستثمار والأوقاف

المنطق الاستراتيجي: تطوير منظومة الاستثمار لتقليل المخاطر وبناء أصول مستدامة.

مؤشرات النتيجة



نسبة العائد على الأصول |  
الالتزام بسياسة الاستثمار.

G3

## الحوكمة المالية والامتثال

المنطق الاستراتيجي: رفع كفاءة الرقابة وتصحيح الانحرافات المبكرة.

مؤشرات النتيجة

مؤشر انحراف الميزانية |  
زمن الإقفال الشهري.



G4

## التحول الرقمي وكفاءة العمليات

المنطق الاستراتيجي: أتمتة النماذج وتقليل زمن الخدمة لضمان جودة البيانات.

مؤشرات النتيجة

نسبة أتمتة العمليات |  
مؤشر جودة البيانات.





مؤشرات النتيجة

مؤشر تحسن حالة المستفيد |  
نسبة الاستهداف الصحيح.

## تحقيق أثر اجتماعي عالي الجودة

المنطق الاستراتيجي: الانتقال الحاسم من قياس  
'الأنشطة' إلى قياس 'الأثر والنتائج'.

G5



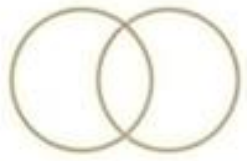
مؤشرات النتيجة

نسبة اكتمال ملفات المستفيدين |  
زمن دراسة الحالة.

## تطوير البحث الاجتماعي وقياس الأثر

المنطق الاستراتيجي: توحيد نماذج البحث وقواعد  
البيانات لرفع عدالة الاستحقاق.

G6



مؤشرات النتيجة  
أثر الشراكات على الإيرادات |  
معدل التفاعل المجتمعي.

## علاقات وإعلام وشراكات احترافية

المنطق الاستراتيجي: بناء شراكات استراتيجية  
لدعم تنمية الموارد وتعزيز ثقة المجتمع.

G7



مؤشرات النتيجة  
معدل رضا المتطوعين |  
نتائج التدريب (قياس قبل/بعد).

## بناء القدرات والتطوع

المنطق الاستراتيجي: استقطاب الكوادر وتقديم  
تدريب حقيقي مبني على قياس النتائج.

G8

النمو الداخلي يدفع الكفاءة، مما يعظم الأثر، ليحقق الاستدامة.





## أثراً

الانتقال من مجرد قياس "النشاط" إلى قياس "النتائج الملموسة".



## رقائياً

تمكين المجلس من الرقابة عبر مؤشرات انحراف وإنذارات مبكرة.



## تشغيلياً

معالجة التداخل عبر قاعدة بيانات موحدة وبطاقات مبادرات معيارية.



## حوكمياً

توحيد المرجعية الاستراتيجية والتشغيلية وتقليل النسخ المتعددة.

## رؤية المملكة 2030

### تعظيم الأثر الاجتماعي

(تحويل المبادرات إلى نتائج مستدامة).

### التحول الرقمي

(منصة تشغيلية شاملة تدعم اتخاذ القرار).

### الشفافية والحوكمة

(الضبط والالتزام بالأنظمة).

### رفع كفاءة الإنفاق

(تتبع الموازنة بمنطق تكلفة الوحدة).

## توصية التنفيذ للخطوة القادمة:

اعتماد 2 إلى 4 أهداف تشغيلية محددة لكل هدف استراتيجي؛ لضمان المتابعة الدقيقة ومنع تشتت الجهود، مع ربطها المباشر بالموازنة.